

Referenz

Dr. Rainer Schmidberger
Vorsitzender
DB Systemtechnik

Deutsche Bahn AG, DB Systemtechnik

Über die Zusammenarbeit mit Herrn Peter H. Schröder,
SCHRÖDER MANAGEMENTBERATUNG

Aufgrund der umfangreichen und sehr erfolgreichen Tätigkeiten von Herrn Peter H. Schröder für unser Haus im Zeitraum von Oktober 2001 bis Dezember 2005 stellen wir ihm gerne diese Referenz aus.

Die DB Systemtechnik ist mit ihren 1000 Mitarbeitern an 18 Standorten verantwortlich für die Funktionsfähigkeit des technischen Systems Bahn. Wir sind dabei gleichzeitig ein Servicedienstleister für interne und externe Kunden sowie Gestalter für die technische Weiterentwicklung unseres Konzerns. Unsere Kernkompetenzen sind das eisenbahntechnische Know-how sowie das Projektmanagement von kleinen bis sehr großen Projekten.

Weiterentwicklung unseres Projektmanagementsystems

Auftrag:

- Einführungskonzeption für ein Projektmanagement-Tool,
- Beratung bei der Konzeption der Schulung,
- Beratung und Coaching der Projektleiter und Koordinatoren während der Einführung des Projekt-Managementsystems, „OPX 2 PRO“ an fünf Standorten für weit mehr als 100 Projektleiter.

Herr Schröder bringt mit seiner Erfahrung im Projektmanagement und seinem betriebswirtschaftlichen Hintergrund eine hervorragende Mischung von Wissen mit. Er hat damit unseren Projektleitern mit überwiegend natur- und ingenieurwissenschaftlichen Ausbildungen viel grundsätzliches Wissen, insbesondere im betriebswirtschaftlichen Umfeld, vermittelt. Er hat mit viel Einfühlungsvermögen, mit der ganzen Kraft seiner Persönlichkeit unseren Mitarbeitern wesentliche Aspekte und Feinheiten des Projektmanagements, den Umgang mit Projektbeteiligten näher gebracht, ohne jedoch die stringente Einführung des Tools aus dem Auge zu verlieren. Das Selfcontrolling, die Essentials zur Projektverfolgung und die Abrechenbarkeit ebenso wie die termintreue Leistungserbringung in den Projekten waren der Nutzen seines Engagement.

Er war ein erfolgreicher Vermittler zwischen den technischen Anforderungen an ein Projektmanagement-Tool und den kaufmännischen Gegebenheiten im Sinne einer integrierten Datenverarbeitung. Viele seiner Anregungen zum Customizing wie auch zur Projektstrukturierung wurden Standards.

Deutsche Bahn AG
Dr. Rainer Schmidberger
Völkerstraße 5
D-80939 München

☎ +49(0)89 1308-5100
☎ +49(0)89 1308-2409

U U 6 bis Freimann
● Autobahn A 9 bis Ausfahrt 7.4
München Freimann

Büro Berlin
Potsdamer Platz 2
D-10785 Berlin

☎ +49(0)30 297-61540
☎ +49(0)30 297-61967

S Potsdamer Platz (S 1, S 2, S 25)
U Potsdamer Platz (U 2)
● Varian-Fry-Straße (TXL, 148,
200, 248, 348)

Weiterentwicklung unseres betriebswirtschaftlichen Kennzahlensystems

Auftrag:

- Beratung des Managements beim Aufbau eines betriebswirtschaftlichen Informations- und Steuerungssystems,
- Einführung als dezentrales Self-Controlling-System an allen Standorten für alle Abteilungsleiter und Kostenstellenverantwortliche.

Aufgrund der Erfahrungen mit Herrn Schröder aus dem ersten Auftrag und der Erkenntnis, dass unser Kennzahlensystem für die Weiterentwicklung unseres Hauses untauglich ist, erging an ihn der Auftrag eines neues, betriebswirtschaftlich orientiertes Kennzahlensystem zu definieren, welches gleichzeitig Informations- und Steuerungsinstrument ist. Eine wesentliche Herausforderung bestand darin, die Daten der kaufmännischen Systeme mit den Daten des Dispositionssystems logisch und sinnvoll zu verknüpfen. Das Konzept ist inzwischen umgesetzt und dient der Ergebnisdarstellung als wesentliches Steuerungselement für Handlungsalternativen in den Organisationseinheiten. Das neue Konzept hat unser Führungsverständnis und unsere Führungskultur positiv verändert und wird uns in Zukunft helfen unsere Geschäfte bestmöglich im Griff zu behalten.

Einführung der Deckungsbeitragsrechnung (DBR)

Auftrag:

- Entwicklung eines Modells für eine mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung für die DB Systemtechnik,
- Fokussierung auf die Bereiche: Dienstleistung, Projekte und Einzelaufträge,
- Entwicklung und Vorbereitung einer neuen IT-gestützten Kalkulationsmethodik und einem darauf basierenden Berichtswesens mit Soll-/IST-Vergleichen auf der Grundlage der DBR.

Seine Erfahrungen in der Unternehmensführung aus vielen Aufgabenstellungen in seinem Berufsleben, die Beurteilung wirtschaftlicher Fragen, nicht nur aus der reinen Betriebswirtschaftslehre, sondern auch sein unternehmerisches Gedankengut haben uns immer wieder Verbesserungsmöglichkeiten gezeigt. U. a., dass mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung ein Produkt- und Kundenmanagement effektiv und für Entscheidungen aussagefähig gestaltet werden kann. Wir können nun durch das einheitliche Kalkulationsverfahren Fehler vermeiden und Spielräume für Verhandlungen erkennen.

Wir haben Herrn Schröder als einen sehr engagierten Berater mit umfangreichen Erfahrungen in der Unternehmensführung kennen gelernt. Seine Studie zur Vertriebsneugestaltung ist auch ein Zeugnis für seine umfangreichen Erfahrungen in der Organisation und großem Wissen im Umgang mit Mitarbeitern auf allen Ebenen.

Wir sind Herrn Schröder dankbar für die geleistete Arbeit und den uns erbrachten Nutzen.

München, Dezember 2005



Dr. Rainer Schmidberger
Vorsitzender der Geschäftsleitung DB Systemtechnik